

專訪葉銘泉副校長

黃俐潔（中文 08）採訪整理

「我是僑生，妳知道嗎？」在一個天氣晴朗的上午、副校長室中，親切的葉副校長以這個簡單的問句，開始了我們的訪問。

葉副校長不是台灣人，也不是清大的學生，但是他卻將大半輩子的青春與心力，毫不保留全部貢獻在清大。葉副校長在清大的 27 年間，建立了許多至今仍在實行的制度、蓋了工程一館（即動工館），也曾經為了學校的事情短短一個月內瘦了五公斤。



* 曲折的求學經過

葉副校長在澳門長大，也在澳門念完高中。高中畢業後，他想繼續讀大學，便到香港去考試，一舉考上了台大土木系。考上了固然開心，但是家境實在貧困，連到台灣的船票都無法負擔。一心想念大學的葉副校長便向台大提出了延期入學的申請，跑去香港的百貨公司當總經理身邊的打雜小弟，以賺取旅費。

民國 58 年，不顧親朋好友的反對，他搭上海到台灣的船，經過四十幾個鐘頭的顛簸，終於來到了台灣。年僅二十歲的葉副校長在基隆港上岸後，眼前的港口著實讓他感到失望。原以為在前方等待他的會是一個美麗繁華的都市，沒料到映入眼簾的竟然只是一個簡陋荒涼的小港口。到了台大以後，殘破老舊的校園又讓他的期待再次落空。一切都跟想像中的不一樣，而且是很不一樣。

就這樣，葉副校長很快地展開了他的大學生活。第一個學期，因為語言不通，讓他上課感到相當吃力；再加上幾位「鄉音不改鬢毛催」的老教授，總讓他上課就像鴨子聽雷。

在這個與想像中很不一樣的地方，又遇到了語言溝通的挫折，葉副校長忍不住興起了回香港的念頭。但是這個念頭很快就消失了，他最後還是選擇繼續完成學業；也因為他的堅持，在往後的七個學期，他拿了四次書卷獎。

在語言問題漸漸解決以後，葉副校長就像一個普通的活潑大學生一般，用功讀書、努力玩社團；熱愛運動的他甚至還加入了足球校隊。慢慢地，葉

副校長在學校裡也成了一位小有名氣的風雲人物。

過完精采的大學生活，葉副校長參加了台大研究所的考試。雖然專業科目拿了第一名，卻因為國文及英文的成績差了標準一分而落榜。但是另一方面，他也在系上甄選助教的十幾位應徵者中脫穎而出，因此就這樣順理成章地繼續留在台大。

隔年，葉副校長收到了美國愛我華大學材料工程研究所的入學通知，便動身前往美國直攻博士學位。在美國的五年間，葉副校長認識了他的妻子、結婚生了小孩，看過無數次的球賽，也跟朋友開車玩遍了美國四十幾個州。

民國 68 年，葉副校長順利取得博士學位；但是面對未來的前途，卻產生了矛盾徬徨的心情。

* 陰錯陽差的三天

取得博士學位後的葉副校長，一方面試著在美國申請工作，另一方面也寄了履歷回台灣。在美國，有些工作單位很快就給了回應，表示很需要葉副校長這樣的人才；可惜因為是外國人，在人事單位的諸多刁難下，讓葉副校長受到種族歧視的不平等待遇。

就在他最沮喪的時候，卻意外收到了來自台灣新竹、清華大學動機系的回信；表示歡迎葉副校長回國任教。這封信讓葉副校長開心得不得了，跟太太商量過後，一個鐘頭內就決定回信，表示自己接受這份工作，並且會盡快回台灣。

沒想到回信過後三天，竟然又收到了台大土木系的回信；表示歡迎葉副校長回系上任教。這讓葉副校長矛盾了起來。他實在很想回自己的母校，但三天前又已經回信答應了清大。為了信守承諾，葉副校長最後放棄台大，選擇了清華大學。對他來說，清大雖然陌生，但是相對的，發展空間卻大了很多。

就這樣，這陰錯陽差的三天，讓葉副校長跟清華大學結下了不解之緣。

* 最年輕的訓導長

因為年輕，再加上認真隨和的個性，葉副校長跟學生之間可以說是零距離。在得到清大第一屆傑出教學獎後，毛高文校長請他擔任訓導長（即現在的學務長）一職，而那時的葉副校長才 37 歲！

「應該還沒有人打破我的紀錄吧！」葉副校長說，他是清大史上最年輕

的訓導長。那時候是民國 75 年，梅竹賽已經連停了三年。為了不讓 87 級的畢業生留下遺憾，熱愛運動的葉副校長積極恢復了梅竹賽。睽違三年的梅竹賽打起來氣氛特別熱烈；連續一個多禮拜，每天都有賽事，全校的師生都為之瘋狂。可惜最後在桌球比賽中，發生了「沖天炮事件」；好不容易復活的梅竹賽逼不得已只能被迫喊停，因此桌球後的比賽並未如期舉行。

到了民國 80 年，清大發生了一件轟動一時的大事，就是有名的「獨台會事件」。調查局人員在凌晨五點多進入清大，帶走了歷史所的學生。後來這件事情還引起了 520 學運。身為訓導長的葉副校長為了這件事情疲於奔波，每天過著緊張忙碌的生活。一個月下來，站上體重機，竟然瘦了五公斤！

「這也是一個減肥的好方法！」葉副校長幽默地說，無形中卻表現出他對學校事務的認真負責。

後來他又擔任了沈君山校長的總務長，因為畢業於土木系，現在的工程一館就在葉副校長的監督下誕生了。

「有機會就要好好把握，盡你所能把該做的事做好。」擔任許多行政職、歷經大大小小事情之後，葉副校長語重心長地說。「做好你應該做的事，而不是只做你喜歡做的事。」

* 清大的未來

也許是因為擔任行政職多年，對於學校的行政工作已經相當熟悉；剛剛上任的葉副校長，談起清大的未來卻早已有了自己的想法。

他說，清大雖然已經 50 歲了，但是一直都充滿了活力與衝勁。其實大家的目標都一樣，也只有一個，就是要讓清華成為國際一流大學。既然目前能拿到的經費相當有限，我們就應該把錢花在刀口上；透過協調以及服務的心態，盡力滿足大家的需求。然後，努力朝國際一流大學的方向前進。



* 後記

其實採訪前一天，我的心情是很緊張的。畢竟要採訪的對象是個大人物，

一直很擔心自己會不會出包。可是到副校長室坐下來以後，卻發現葉副校長相當親切，還 show 電腦裡的照片給我看。

聽完葉副校長的故事，真的深深打從心底尊敬這位長輩。他很努力並且認真；然而對於一切成就，他卻只是笑笑地說：「上天待我非常優厚。」

我想，天助自助者這句話是對的。

採訪結束，已經是接近中午的時間。離開行政大樓，外面的陽光依舊耀眼。不知道為什麼，我的心情也跟著飛揚了起來。

葉銘泉個人檔案

學歷：國立台灣大學土木工程學系學士(民國 58~62 年)

美國愛我華大學(University of Iowa)材料工程學系博士(民國 63~68 年)

現職：國立清華大學動力機械工程學系教授兼副校長

經歷：國立清華大學動力機械工程學系副教授(民國 68 年 8 月至 73 年 7 月)

國立清華大學教務處顧問[現為副教務長](民國 74 年 10 月至 75 年 7 月)

國立清華大學訓導長[現改稱學務長](民國 75 年 8 月至 80 年 7 月)

國立清華大學動力機械工程學系系主任、所長(民國 80 年 8 月至 83 年 5 月)

國立清華大學總務長(民國 83 年 4 月至 87 年 2 月)

國立清華大學工學院代理院長(民國 88 年 4 月至 9 月)

國立清華大學學務長(民國 88 年 10 月至 91 年 4 月)

國立清華大學總務長(民國 91 年 6 月至 91 年 7 月)

國立清華大學總務長(民國 94 年 6 月至 94 年 7 月)

國立清華大學主任秘書(民國 91 年 4 月至 95 年 7 月)

國立清華大學校友會秘書長(民國 91 年 4 月至 95 年 7 月)

國立清華大學副校長(民國 95 年 7 月~)

專長：材料疲勞實驗與分析、實驗力學、奈米複材力學、電子構裝力學

獲獎：國立清華大學傑出教學獎(民國 72 年、77 年、81 年共三次)

國立清華大學榮譽教學獎(民國 84 年)

中華民國力學學會服務獎(民國 84 年)

學術活動：中華民國力學學會副總幹事(民國 74 年)

力學期刊執行編輯(民國 73~75 年)

中華民國力學學會理事(民國 82~90 年)

中華民國力學學會監事(民國 95~)

亞澳複合材料學會理事(民國 92~95 年)

全國力學學術研討會總幹事(民國 83 年在本校舉行)

中國機械工程學會學術研討會副主任委員(民國 88 年底在本校舉行)

全國力學學術研討會分組主持人(民國 72~94 年於國內各大學)

中國機械工程學術研討會分組主持人(民國 74~94 年於國內各大學)

中韓金屬破壞研討會分組主持人(民國 73 年於漢城、74 年於新竹舉行)

第三屆固體破壞及強度國際研討會分組主持人(民國 86 年於香港)

第一屆亞澳複合材料研討會分組主持人(民國 87 年於日本大阪)

第三屆亞澳複合材料研討會分組主持人(民國 91 年於紐西蘭奧克蘭)

第四屆亞澳複合材料研討會分組主持人(民國 93 年於澳洲雪梨)

其他：本校第三招待所規劃委員會召集人

本校教職員宿舍管理委員會主任委員(民國 88 年 1 月至 90 年 1 月)

教育部技術學院評鑑委員(民國 92 至 95 年)

教育部科技大學評鑑委員(民國 94 至 95 年)

中華工程認證學會認證委員(民國 95 年)

中國石油公司採購審議委員(民國 93 至 95 年)